



Beleidsplan 2025-2030

Vliegend Museum Seppe

(SVMS / VVMS/ VMVV)





1. Inleiding	3
2. Doel van SVMS, VVMS en VMVV	4
3. Organisatie	6
4. Bezoekers van het VMS	9
5. Veiligheid in het VMS	11
6. Financiën	11
7. Ambities voor de periode 2025 - 2030	12



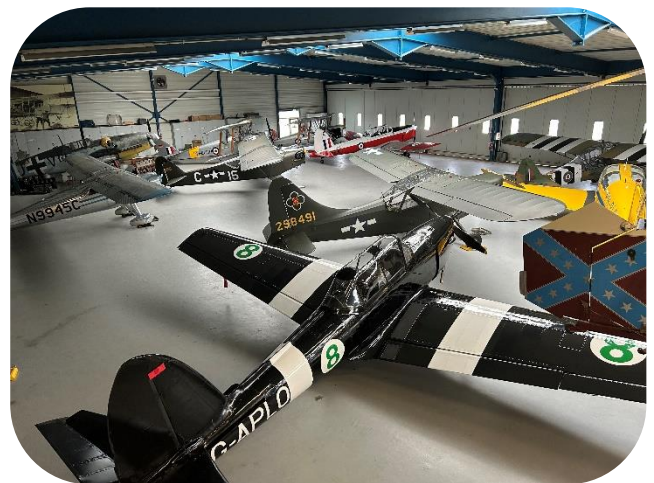
1. Inleiding

De Vereniging Vliegend Museum Seppe (VVMS) is op 15 maart 1990 opgericht. Op dezelfde datum is de Stichting Vliegend Museum Seppe (SVMS) opgericht. Het beheer en eigendom van het museum en de in 1999/2000 gebouwde hangar is daarin ondergebracht. In 2011 is de Vereniging Museum Vliegers en Vliegtuigeigenaren (VMVV) opgericht.

VVMS, SVMS en VMVV vormen tezamen het Vliegend Museum Seppe (VMS).

Sinds de oprichting is het VMS uitgegroeid van een organisatie met enkele vrijwilligers met één vliegtuig in een oude loods tot een organisatie met circa 45 vrijwilligers in een nieuwe eigen hangar (op eigen grond) van circa 1.400 m² met ruimte voor een statische collectie van motoren en andere vliegtuig gerelateerde objecten en 12 stallingsplekken voor historische vliegende vliegtuigen. Daarnaast beschikt het VMS sinds kort over een overloopdepot met drie stallingsplekken. Deze is bedoeld voor de stalling van 'dubbele' vliegtuigtypen en vliegtuigen die wat minder vliegen.

Door de jaren heen is het aantal bezoekers gestegen van enkele honderden per jaar naar gemiddeld circa 3.500 per jaar, met een absoluut record in 2024 met bijna 5.400 bezoekers.



De belangstelling voor het Vliegend Museum Seppe neemt nog steeds toe. Bezoekers weten het VMS steeds meer te vinden, mede door het succes van de publieksdagen die het museum tweemaal per jaar organiseert. Dit gebeurt rond Bevrijdingsdag en medio september ter gelegenheid van de herdenking van Operatie Market Garden. Ook is de belangstelling van vliegtuigeigenaren om in het VMS hun vliegtuig te stallen groeiende.



Met het oog op deze groei heeft het bestuur van het VMS voor de komende beleidsperiode als belangrijkste doel geformuleerd:

“ het onderzoeken van de haalbaarheid van uitbreiding van het museum”

Indien de gewenste uitbreiding haalbaar wordt geacht, wordt deze gerealiseerd op het stuk eigen grond van circa 450 m2 dat grenst aan de westgevel van de huidige hangar.

Indien uitbreiding niet haalbaar blijkt gaat het VMS in de huidige hangar verder met hetzelfde elan en enthousiasme.

Dat enthousiasme zit en blijft verankerd in de vrijwilligers die bezoekers graag willen vertellen over de historie van de (kleine) luchtvaart in het algemeen (periode van omstreeks 1900 tot nu) en de historische vliegtuigen in het VMS in het bijzonder.

Wel of geen uitbreiding van het VMS doet daar niets aan af, integendeel!

2. Doel van SVMS, VVMS en VMVV

Het doel van de **SVMS** behelst kortweg het verzamelen en stallen van historisch vliegtuigen en het bieden van ruimte voor historische objecten van de kleine luchtvaart.

In de (laatste) statuten uit 2016 is dit doel als volgt omschreven:

1. De Stichting heeft ten doel het bijeenbrengen, conserveren, tentoonstellen, restaureren en luchtwaardig maken van historische vliegtuigen, het bevorderen van het vliegen met historische vliegtuigen en voorts al hetgeen daarmee rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.
2. De Stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het verkrijgen van opstallen ten behoeve van de stalling van historische vliegtuigen en het inrichten van een permanente tentoonstelling ter bevordering van de publieke kennis van de historie van de luchtvaart en het tevens op zo gunstig mogelijke voorwaarden ter beschikking stellen van de door haar verkregen, gehuurde of op andere wijze in gebruik genomen historische vliegtuigen.

De SVMS heeft vooralsnog niet de middelen om op grootschalige manier aan collectievorming te doen. Het museum wordt hoofdzakelijk gevormd door datgene wat haar is geschonken, dan wel in bruikleen is aangeboden.



Het doel van de **VVMS** is het voorlichten en informeren van geïnteresseerde bezoekers over de luchtvaart en luchtvaarthistorie in het algemeen en die van de kleine luchtvaart in het bijzonder, waaronder het van dichtbij tonen van de in het museum aanwezige historische vliegtuigen. Daarnaast zorgt de VVMS voor onder andere het (klein) onderhoud aan de hangar en de (financiële) administratie die voortkomt uit het museumbezoek.

In de (laatste) statuten uit 2011 is dit doel als volgt omschreven:

1. De Vereniging heeft ten doel het bevorderen van kennis van het publiek van de historie van de luchtvaart in het algemeen en de kleine luchtvaart in het bijzonder, en voorts al hetgeen daarmee rechtstreeks of zijdelings verband houdt of bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.
2. Zij tracht dit te doen door het onderhouden en exploiteren van de collectie van Stichting Vliegend Museum Seppe, het leveren van hand- en spandiensten bij evenementen en voorts alle activiteiten in de ruimste zin van het woord die kunnen bijdragen aan het verwezenlijken van het onder lid 1 van dit artikel omschreven doel.
3. Zij zal hiertoe samenwerken met de Vereniging Museum Vliegers en Vliegtuigeigenaren en de Stichting Vliegend Museum Seppe.

Het doel van de **VMVV** is het actief vliegend houden van de historische vliegtuigen waarvan de leden eigenaar zijn en/of waarop zij piloot zijn. Het uitvoeren van herdenkingsvluchten en het daarbij vliegen in formatie heeft daarbij speciale aandacht. Daarnaast wordt meegewerkt aan de publieksdagen die het VMS organiseert en andere evenementen in het VMS (bijvoorbeeld de 'meevliegday' voor vrijwilligers).



3. Organisatie

3.1 Juridische structuur

Zoals hierboven is aangegeven bestaat het Vliegend Museum Seppe uit drie entiteiten, namelijk de Stichting Vliegend Museum Seppe (SVMS) en twee verenigingen, de Vereniging Vliegend Museum Seppe (VVMS) en de Vereniging Museum Vliegers en Vliegtuigeigenaren (VMVV).

De taakverdeling tussen deze entiteiten komt op het volgende neer:

- In de Stichting VMS zijn alle materiële en financiële zaken ondergebracht.
- In de Vereniging VMS zijn alle vrijwilligers vertegenwoordigd. Zij verzorgt de operationele museumdienst (ontvangst van bezoekers), verricht (klein) onderhoud aan hangar en statische collectie en beheert die collectie en de bibliotheek.
- In de Vereniging MVV zijn de vliegers en de vliegtuigeigenaren vertegenwoordigd. Bij de vliegers en vliegtuigeigenaren zit het eigendom en beheer het vliegende deel van de collectie.

Om de onderlinge samenwerking en rechtsverhoudingen te regelen hebben SVMS, VVMS en VMVV in 2012 een samenwerkingsovereenkomst gesloten. In deze overeenkomst is het volgende vastgelegd:

- De Stichting faciliteert VVMS en VMVV door hen toegang te verschaffen tot haar museum.
- VMVV stelt via haar leden vliegtuigen in het museum van de Stichting en stelt deze aldaar ten toon op een wijze zoals door de Stichting en VMVV is overeengekomen en vastgelegd in de stallingsovereenkomst.
- VVMS en de Stichting komen overeen dat VVMS activiteiten uitvoert in het museum van de Stichting overeenkomstig het boekwerk 'Vrijwilligersactiviteiten' (bijlage bij de samenwerkingsovereenkomst). NB: Het boekwerk 'Vrijwilligersactiviteiten' is er niet gekomen. In plaats daarvan is een reeks van functiebeschrijvingen opgesteld waarin de taken van de vrijwilligers zijn vastgelegd.

Voorts is afgesproken dat elke partij een eigen financiële administratie voert voor de eigen vermogens-toestand en de eigen activiteiten. Deze financiële transacties komen uiteindelijk terecht op de bankrekening van de Stichting. Hiervoor hebben de Verenigingen een rekening courant verhouding met de SVMS.

3.2 Vrijwilligers

Het Vliegend Museum Seppe drijft nagenoeg volledig op vrijwilligers van de VVMS. Begin 2025 waren dit er ongeveer 45 in totaal. Het merendeel hiervan is rondleider (ongeveer 25 personen). Voor het (klein) onderhoud aan hangar en statische collectie is een Technische Dienst actief, die bestaat uit ongeveer 10 personen. Daarnaast houden vrijwilligers in teamverband zich bezig met het samenstellen van de collectie, communicatie, planning, educatie, horeca en personeelszaken (werving, selectie en opleiding (W,S&O) van nieuwe vrijwilligers). Dit gebeurt op basis van belangstelling, opgedane kennis en kunde en beschikbare tijd. Een aantal vrijwilligers zit in meerdere teams.

Na intake door het Team W,S&O doorloopt elke nieuwe vrijwilliger een opleidingstraject onder begeleiding van een ervaren rondleider of teamleider. Als dit wederzijds succesvol is wordt hij of zij als lid van de VVMS opgenomen.

Alle leden van de VVMS zijn vrijwilligers, die via een ledenlijst zijn geregistreerd. Zij zijn via een vrijwilligersverzekering bij de gemeente Halderberge verzekerd voor o.a. wettelijke aansprakelijkheid en ongevallen.



De leeftijd van de vrijwilligers in het VMS is relatief hoog; de gemiddelde leeftijd is ruim 70 jaar. Het verrichten van activiteiten tijdens de uren dat het VMS open is brengt met zich mee dat dit nagenoeg alleen mogelijk is voor mensen die hun werkzame leven hebben afgesloten, gepensioneerd zijn en als zodanig een zinvolle en actieve bijdrage willen blijven leveren die aansluit bij hun interesse en belevingswereld. De ervaring leert dat het zijn van vrijwilliger bij het VMS aanslaat: het verloop onder de vrijwilligers is laag en wordt eerder veroorzaakt door 'niet meer kunnen' dan door 'niet meer willen'.

Om het vrijwilligersbestand op peil te houden – het huidige aantal van 45 wordt als een minimum vereist aantal gezien om het museum volgens de huidige openstellingstijden draaiende te houden – is aanvulling van het vrijwilligersbestand altijd gewenst omdat de ervaring leert dat er jaarlijks wel wat vrijwilligers afvallen. Permanente werving van nieuwe vrijwilligers is dus nodig.

De vrijwilligers verrichten hun activiteiten geheel onbezoldigd. De vrijwilligers ontvangen voor hun inzet in uren en reistijd weliswaar een vergoeding volgens de daartoe geldende regels van de Belastingdienst, maar zij doen hier door middel van een jaarlijkse afstandsverklaring afstand van en schenken deze vergoeding als gift aan de SVMS. Het voordeel hiervan voor de vrijwilliger is dat hij/zij, vanwege de ANBI-status van de SVMS, hierdoor mogelijk een aftrekpost heeft bij de jaarlijkse aangifte inkomstenbelasting. Het voordeel voor SVMS is dat er niet of nauwelijks personeelslasten zijn, wat de exploitatie van het museum in positieve zin beïnvloedt.

De hierboven aangegeven wijze van beloning van de vrijwilligers geldt overigens ook voor de bestuurders van de VVMS en de bestuurders van SVMS en VMVV.

3.3 ANBI

De Stichting Vliegend Museum Seppe staat te boek als een – culturele - ANBI-instelling, een Algemeen Nut Beogende Instelling, geregistreerd onder nummer 807445897. Deze status stelt vrijwilligers in staat hun jaarlijkse gift aan de SVMS af te trekken bij de aangifte inkomstenbelasting (zie hierboven). Vanwege de status van 'culturele ANBI' wordt de aftrekpost verhoogd met 25%.

3.4 Digitalisering / bestanden en bestandsbeheer

In de achterliggende beleidsperiode is het VMS begonnen om de overstap te maken van een 'papieren werkelijkheid' naar een 'digitale werkelijkheid'. Om de bestanden en archieven waarover het VMS beschikt digitaal toegankelijk te maken voor alle betrokkenen wordt sinds enkele jaren bijvoorbeeld gebruik gemaakt van de diensten van Strato / HiDrive.

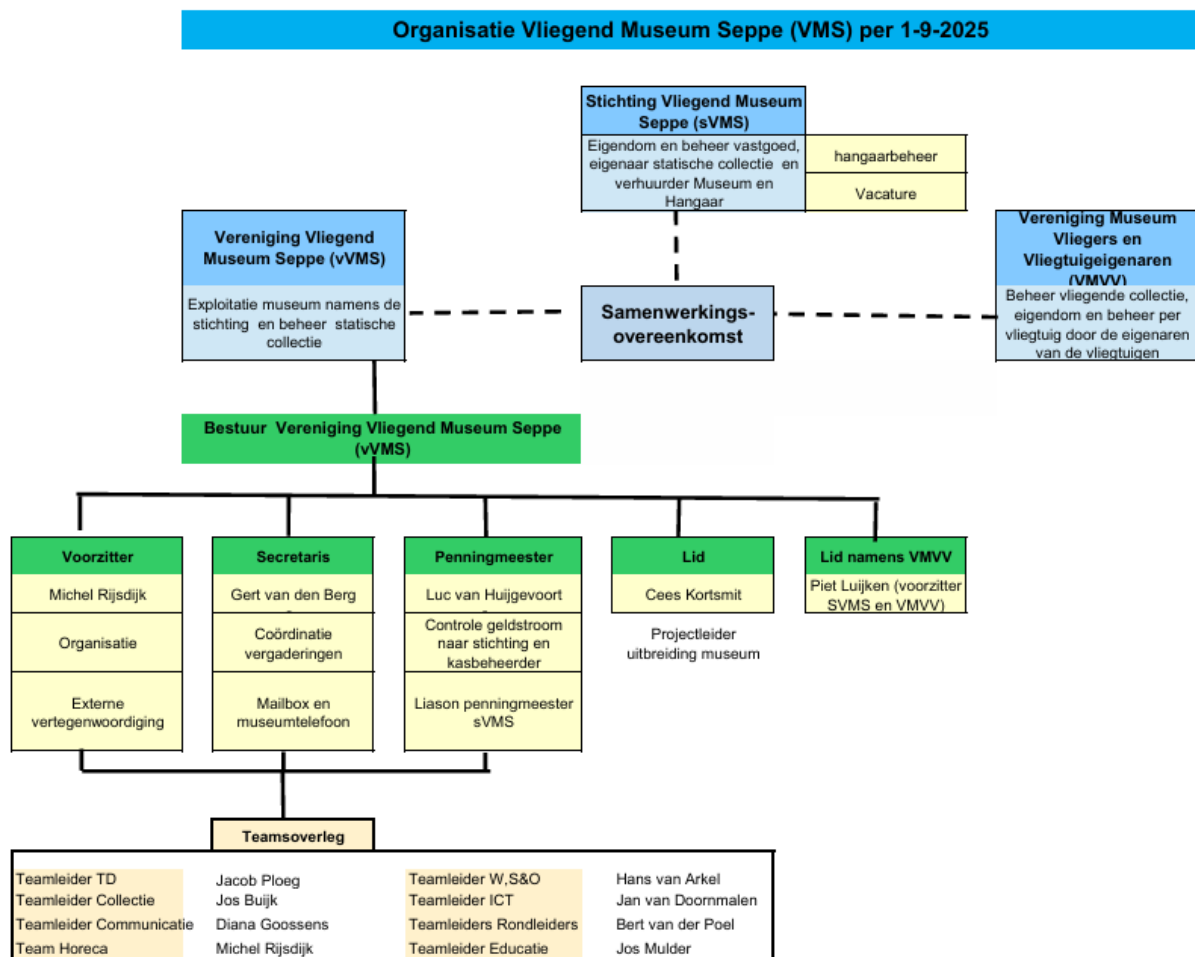
Daarnaast wordt steeds meer gebruik gemaakt van digitale tools, bijvoorbeeld om het planningsproces te stroomlijnen (via SuperSaas), eventuele donateursvluchten te kunnen boeken en dergelijke. Deze ontwikkeling zal worden voortgezet. De praktijk geeft aan dat de bezoekers van het VMS dit op prijs stellen. Daarnaast vereenvoudigt het ook aspecten van de bedrijfsvoering, waardoor de inspanningen die vrijwilligers moeten doen om zaken te organiseren en onderling af te stemmen relatief simpeler worden en minder tijd vergen.

Digitalisering speelt ook een belangrijke rol in de wijze waarop het VMS ook 'naar buiten' communiceert. Sinds geruime tijd beschikt het VMS over een eigen website. Daarnaast wordt gebruik gemaakt van een breed scala aan sociale media om actualiteiten snel met (potentiële) bezoekers en geïnteresseerden te delen. Ook deze ontwikkeling zal worden voortgezet. Omdat bezoekers van publieksdagen in overgrote meerderheid hebben aangegeven dat ze digitale media als belangrijkste informatiebron zien, zal de focus steeds meer op digitalisering komen te liggen en steeds minder op het gebruik van traditionele 'papieren' media.



3.5 Organisatie en organisatieschema

De organisatie van het Vliegend Museum Seppe met als onderdelen daarvan de SVMS, VVMS en VMVV is hierboven beschreven. Schematisch ziet deze organisatie er per 1 september 2025 als volgt uit.



Toelichting op het organisatieschema en de uitwerking ervan voor VVMS:

De organisatie van VVMS bestaat uit een bestuur met een aantal taken per bestuurslid. Daarnaast is er een aantal teams om de dagelijkse werkzaamheden in en voor het museum te verzorgen. Het bestuur is bevoegd om al naar gelang de behoefte en inzetbaarheid van vrijwilligers bepaalde teams op te richten of op te heffen. Afgezien van dagelijkse contacten vindt afstemming van werkzaamheden tussen de teams gestructureerd periodiek plaats tijdens het overleg van teamleiders. Hierbij zijn ook leden van het bestuur aanwezig.

Elk team heeft een teamleider die volgende taken en verantwoordelijkheden heeft:

- het in januari opstellen van een jaarplan voor het desbetreffende team voor het lopende jaar, en dit tijdig communiceren naar het bestuur.
- het bewaken en opvolgen van de doelstellingen in genoemd jaarplan.
- het in december opstellen van een jaarverslag over het afgelopen jaar en dit tijdig communiceren aan het bestuur, ten behoeve van de jaarlijkse verantwoording aan de ALV.



- het representeren en, in samenwerking - niet zozeer hiërarchisch -, aansturen van de teamleden en zorgen voor hun correct functioneren binnen de regels binnen het museum.
- het verzorgen van communicatie tussen het team en het bestuur.

De samenwerking tussen SVMS, VVMS en VMVV komt mede tot uitdrukking in de wederzijdse vertegenwoordiging in elkaars besturen. Zo heeft een afgevaardigde uit het bestuur van VMVV zitting in het bestuur van VVMS en zit een bestuurslid van VVMS namens die Vereniging in het bestuur van SVMS. Daarnaast vormen VVMS (met 1 vertegenwoordiger) en VMVV (met 2 vertegenwoordigers) de Raad van Toezicht van de Stichting.

4. Bezoekers van het VMS

Bezoekers aan het Vliegend Museum Seppe zijn niet alleen individuele bezoekers die langs komen. Het zijn ook families, bedrijven (personeelsverenigingen), gezelschappen, (basis)scholen e.d. Daarnaast wordt het VMS soms gebruikt voor fotoshoots (bruids- en modereportages) en bijzondere bijeenkomsten.

Het VMS richt zich primair op bezoekers uit de regio. Om hiervoor aantrekkelijk te zijn en te blijven (herhalingsbezoek) is het van belang aandacht te blijven besteden aan luchtvaartontwikkelingen in de regio én het van tijd tot tijd aanbrengen van wisselingen in de collectie.

Dat kunnen allereerst wisselingen zijn in de vliegtuigen die in het museum zijn gestald. Hierbij moet overigens worden opgemerkt dat het VMS daar niet alle grip op heeft omdat de vliegtuigen particulier bezit zijn, waarbij het VMS afhankelijk is van de vliegtuigeigenaar of hij/zij zijn/haar toestel in het VMS wil blijven stallen. Het overlooptepot waarover het VMS sinds kort beschikt vergroot de mogelijkheid om wisselingen in de tentoongestelde vliegtuigen aan te brengen.

Daarnaast kunnen er ook wisselingen en uitbreidingen zijn in de (statische) collectie van vliegtuigmotoren, luchtvaartattributen, film- en fotomateriaal e.d. Hierbij geldt dat er nog mogelijkheden zijn om het doel van het VMS – het bieden van een overzicht van de luchtvaarthistorie van met name de kleine luchtvaart – beter te verwezenlijken.

De geschiedenis die het VMS over de kleine luchtvaart vertelt strekt zich hoofdzakelijk uit van ongeveer 1900 (gebroeders Wright) tot de jaren zestig van de vorige eeuw. Over die periode is in het VMS het nodige aan te treffen op een samenhangende en consistente wijze, hoewel bijvoorbeeld een rotatiemotor (kenmerkend voor de luchtvaart in de periode 1910-1920) in de collectie ontbreekt en niet zou misstaan.





Over de periode vanaf de jaren zestig tot nu is in het VMS weinig aan te treffen. Informatie over nieuwe ontwikkelingen zoals het gebruik van kunststof in de kleine luchtvaart, de toepassing van glass cockpits, elektrisch vliegen, de uitvinding en het gebruik van Airframe Parachute Systems en dergelijke wordt niet aangeboden en komt 'slechts' aan bod als vrijwilligers hierover iets vertellen tijdens de rondleidingen die zij geven. Hier is nog een inhaalslag te maken.

Naast bezoekers uit de regio trekt het VMS ook bezoekers van buiten de regio. Dit blijkt niet alleen het geval te zijn tijdens de publieksdagen die het VMS organiseert, maar ook bij bezoek van bijvoorbeeld reisgezelschappen in touringcars. Hier ligt nog een duidelijke groeimogelijkheid en een verder te ontginnen 'gebied'.

Om het museum onder de aandacht te brengen wordt samengewerkt met de gemeente Halderberge en gemeenten daaromheen, en met toeristisch-recreatieve ondernemers uit de regio. Een voorbeeld van dit laatste is de samenwerking met restaurant Bargo, waarmee arrangementen worden aangeboden. Daarnaast bestaat ook een hechte samenwerking met Erfgoed Brabant. Het VMS neemt deel aan hun project 'Museumschatjes', waarmee kinderen van basisscholen gestimuleerd worden musea te bezoeken.

Door seizoensinvloeden en het beperkt beschikbaar zijn van vrijwilligers is het museum niet het hele jaar geopend. In de maanden december en januari is het museum gesloten. Omdat de museumhangar niet verwarmd is, is het dan te koud om comfortabel in het museum rond te lopen. In de zomermaanden (april tot en met augustus) is het museum geopend van donderdag tot en met zondag in de middag (van 13.00 tot 17.00 uur), en daarnaast op afspraak. In het voor- en najaar is het museum geopend op zaterdag- en zondagmiddag, en daarnaast ook op afspraak. De verwachting is dat in dit 'openingsregime' niet veel verandering zal komen. Het aantal vrijwilligers dat thans beschikbaar is (circa 45 personen) maakt ruimere openingstijden niet goed mogelijk.

Het aantal bezoekers groeide voor de coronaperiode naar een aantal van circa 3.000 per jaar. Na de coronaperiode, waarin het bezoekersaantal daalde naar een dieptepunt van minder dan 700 in 2020, is het aantal bezoekers gestegen naar gemiddeld 3.500 per jaar, met een (vooralsnog) absoluut hoogtepunt van bijna 5.400 in 2024. Dit hoge aantal wordt niet alleen verklaard door twee erg druk bezochte evenementen dat jaar, maar ook door een gestage toename van het bezoek aan het VMS door het jaar heen. Het doel is de komende jaren door te groeien naar, gemiddeld, 4.000 tot 4.500 bezoekers per jaar. Zie voorts bij 'Ambities'.



5. Veiligheid in het VMS



In het VMS lopen dagelijks personen rond. Het gaat hier niet alleen om vliegers en vliegtuigeigenaren, maar ook om bezoekers van het museum en vrijwilligers die er activiteiten in verrichten. Hierbij kan het gaan om het geven van rondleidingen, maar ook om het verrichten van (klein) onderhoud aan de hangar en de statische collectie.

Al deze bezoekers hebben het recht in een veilige omgeving te verkeren en SVMS heeft de plicht hiervoor te zorgen. Omdat SVMS deze plicht zeer serieus neemt hebben de leden van het toenmalige bestuur van SVMS op 6 juni 2012 besloten dat er een Veiligheidsplan moest worden opgesteld en dat dit plan regelmatig moet worden aangepast aan de feitelijke omstandigheden in het VMS en aan eventuele nieuwe wettelijke voorschriften op het gebied van veiligheid, hetzij geïnitieerd vanuit de overheid, hetzij vanuit de verzekeringswereld.

Het Veiligheidsplan VMS 2025 – 2030 is een apart document.

6. Financiën

Zowel binnen SVMS als VVMS en VMVV vinden geldstromen plaats.

Op de bankrekening van SVMS vinden mutaties plaats die betrekking hebben op bijvoorbeeld de stallingsgelden en de exploitatie van de hangar. Op de bankrekening van VVMS vinden mutaties plaats die samenhangen met de bezoekers die het VMS bezoeken. De inkomsten die door het bezoek aan het VMS worden ontvangen worden, onder aftrek van gemaakte kosten om die bezoekers ook daadwerkelijk te kunnen ontvangen, na vaststelling van de jaarrekening van de VVMS in de Algemene Leden Vergadering (ALV) overgemaakt aan SVMS ter dekking van de kosten van het museum.

Op de bankrekening van VMVV vinden mutaties plaats die te maken hebben met de concrete uitvoering van vliegactiviteiten door de vliegers en vliegtuigeigenaren van de in het VMS aanwezige vliegtuigen.

De jaarcijfers van SVMS, VVMS en VMVV worden jaarlijks met elkaar in verband gebracht in de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening die op de website van het VMS gepubliceerd wordt. Deze consolidatie gebeurt door een daarvoor ingeschakelde accountant.

In de jaren 2022, 2023 en 2024 schommelde het positieve resultaat van het VMS tussen de € 20.000 en € 25.000, bij een omzet van circa € 50.000 tot € 60.000. Voor de komende jaren wordt een op hoofdlijnen gelijkblijvend resultaat verwacht. Noodzakelijk groot onderhoud aan de hangar en een mogelijk besluit tot uitbreiding van het museum kan leiden tot bijstelling van deze verwachting.



7. Ambities voor de periode 2025 – 2030

Het Vliegend Museum Seppe (VMS) zit in de lift. Een toenemend aantal bezoekers heeft de afgelopen jaren – met een onderbreking tijdens de Coronaperiode - het VMS weten te vinden. Ook eigenaren van historische vliegtuigen zien steeds meer de voordelen van het stallen van hun vliegtuig in het VMS. Om deze belangstelling nog verder te laten toenemen zijn voor de periode 2025 – 2030 door de bij het VMS betrokken partijen de onderstaande ambities geformuleerd.

7.1 Ambities gericht op de bezoekers



7.1.1 Het bieden van een samenhangend en educatief overzicht van de ontwikkeling van de kleine luchtvaart

We willen bezoekers een leerzame en visueel aantrekkelijke tijdlijn bieden van de ontwikkeling van de luchtvaart, met nadruk op de kleine luchtvaart. Door:

- Het tentoonstellen van historische vliegende vliegtuigen.
- Het tentoonstellen van motoren, modellen, luchtvaartattributen en beeldmateriaal om de luchtvaartgeschiedenis (van omstreeks 1900 tot nu) inzichtelijk te maken.

7.1.2 Het zichtbaar en beleefbaar maken van de regionale luchtvaartgeschiedenis

We willen de rol van West-Brabant in de luchtvaartgeschiedenis meer zichtbaar maken. Door:

- Het geven van speciale aandacht aan WO-II gerelateerde luchtvaartgebeurtenissen, zoals bijvoorbeeld de operatie Market Garden.
- Het belichten van de geschiedenis van vliegveld Seppe / Breda International Airport.
- Het geven van uitleg over de eerste gemotoriseerde vlucht in Nederland (op 27 juni 1909 nabij Etten-Leur).



7.1.3 Het vergroten van de beleving van historische kleine luchtvaart

We willen bezoekers historische luchtvaart laten ervaren en beleven, zowel op de grond als in actie. Door:

- Het twee keer per jaar organiseren van een publieksdag, in mei (rond Bevrijdingsdag) en september (rond Market Garden).
- Het regelmatig wijzigingen aanbrengen in de aanwezige (statische) collectie.
- Het zo mogelijk aanbieden, binnen de vigerende regelgeving, van vluchten aan donateurs. Hiervoor zal een donateurschap (systeem/registratie van donateurs van het VMS) in het leven geroepen worden. Hiervan is ook sprake bij andere stichtingen en verenigingen die vliegen met historische vliegtuigen en die ook derden in de gelegenheid willen stellen om het vliegen in historische vliegtuigen te ervaren.
- Het actief inzetten van historische vliegtuigen, o.a. voor herdenkingsvluchten: het in en uit de hangar gaan van de vliegtuigen en het opstijgen en landen blijft een belevenis.



- Het in de sociale media actief delen van de momenten waarop de vliegtuigen van het VMS gaan vliegen.
- Het bieden van de gelegenheid aan bezoekers om vliegtuigen van heel dichtbij te zien door middel van rondleiding, waarbij de rondleiders de historie en het functioneren van de vliegtuigen toelichten (storytelling).



- Het aanbieden van interactieve onderdelen, zoals:
 - de Murphy Renegade voor de jeugd om principes van het vliegen uit te leggen.
 - de Link-trainer, om de principes van het vliegen in een simulator uit te leggen.
 - interactieve, informatieve schermen over (kleine) luchtvaart in het algemeen en de ten toon gestelde vliegtuigen en motoren in het bijzonder.

7.2 Ambities gericht op de vrijwilligers

7.2.1 Aantrekkelijke organisatie voor de vrijwilligers

We willen een aantrekkelijke organisatie zijn voor onze vrijwilligers. Door:

- Het jaarlijks organiseren van een uitje, dat aansluit bij de interesses van de vrijwilligers.
- Het jaarlijks geven van een kerstpakket.
- Het elk jaar rond kerst en nieuwjaar houden van een borrel.
- Het organiseren aan het einde van de publieksdagen van een barbecue.
- Het continueren van de ANBI-status.
- Het geven van persoonlijke aandacht, bijvoorbeeld bij verjaardagen en jubilea.
- Het continu in gesprek blijven met de vrijwilligers, hetzij rechtstreeks hetzij via de teams waarin zij participeren, en ze betrekken bij beslissingen van het bestuur.





7.2.2 Blijven werven van vrijwilligers

We willen vrijwilligers blijven aantrekken, zodat het aantal op minimaal 45 blijft. Door:

- Het onder de aandacht brengen van het vrijwilligerswerk bij het VMS op vrijwilligersplatforms, zowel lokaal als regionaal. Het VMS heeft daartoe bijvoorbeeld een permanente advertentie in de d-base nlvoorelkaar.nl, waarin ook halderbergevoorelkaar.nl is ondergebracht.
- Het wijzen van bezoekers op de aantrekkelijkheid van het vrijwilliger zijn bij het VMS, zowel tijdens rondleidingen als tijdens publieksdagen.
- Het regelmatig polsen binnen de familie- en kennissenkring of er belangstelling bestaat om vrijwilliger te worden.
- Het inzetten van nieuwe vormen van middelen (mix van (meer/andere) social media, video, persberichten en dergelijke).

7.3 Ambities gericht op de museumvliegers en vliegtuigeigenaren

7.3.1. Aanbieden van stallingsruimte

Aan eigenaren en piloten van historische vliegende vliegtuigen willen we aantrekkelijke stallingsruimte aanbieden. Door:

- Het aanbieden van betaalbare en kwalitatief goede stalling voor historische vliegtuigen. Daarbij is het uitgangspunt dat de kosten van de stalling worden gereduceerd door het tegen betaling geven van rondleidingen aan bezoekers van het museum, waarbij de vliegtuigen van zeer dichtbij kunnen worden bekeken.
- Het creëren van een depot in een andere hangar op vliegveld Seppe voor het surplus aan vliegtuigen. In dit depot worden in principe vliegtuigen gestald die weinig vliegen, die doubleren met vliegtuigen in de museumhangar, of op verzoek van de eigenaar van het vliegtuig.
- Het houden van een goede communicatie en afstemming met de hangarbeheerder of, bij het vooralsnog ontbreken daarvan, degenen die beheertaken m.b.t. de hangar uitvoeren.

7.3.2. Platform van samenkomst en overleg

We willen aan eigenaren en piloten van historische vliegende vliegtuigen een platform bieden van samenkomst en overleg. Door:

- Het gezamenlijk bijeenkomen, o.a. op de jaarvergaderingen.
- Het uitoefenen van formatievluchten en herdenkingsvluchten.
- Het gezamenlijk deelnemen aan evenementen bij het VMS of elders.
- Het onderhouden van onderlinge contacten voor o.a. kennisuitwisseling.
- Het onderhouden van contacten met eigenaren en piloten van historische vliegende vliegtuigen elders in binnen- en buitenland.



7.4. Ambities gericht op de bedrijfsvoering

7.4.1 Financiële positie gezond houden door het trekken van meer bezoekers

De financiële positie van het VMS is gezond. Om dit zo te houden en met het oog op de toekomst (zie bij 6) verder te verbeteren willen we, los van het letten op de kosten, meer inkomsten genereren door meer bezoekers (groei naar gemiddeld 4.000 tot 4.500 per jaar) te trekken. Door:

- Het permanent up-to-date houden van de website van het VMS.
- Actief gebruik van de social media, om berichten over de collectie, vliegmomenten, evenementen etc. direct te kunnen communiceren.
- Het museum bekend blijven maken bij een breed publiek, waaronder m.n. ook groepen (touroperators, personeelsverenigingen etc.).
- Communicatie en samenwerking met andere partijen op vliegveld Seppe en daarbuiten, waaronder de gemeente Halderberge.
- Meer arrangementen ontwikkelen met toeristisch-recreatieve ondernemers in de regio.
- Het hanteren van bezoekersvriendelijke tarieven.

7.4.2 Goede interne afstemming en communicatie

We willen de interne samenhang, afstemming en communicatie verbeteren. Door:

- Het onderhouden van regelmatige en gestructureerde contacten tussen SVMS, VVMS en VMVV.
- Het eenmaal per twee maanden houden van een overleg tussen teamleiders binnen het VVMS.
- Het regelmatig houden van overleg binnen de teams.
- Het maken aan het begin van elk jaar van een jaarplan per team.
- Het maken van goede afspraken over waar initiatieven en verantwoordelijkheden liggen, zeker bij onderwerpen die meerdere teams aangaan.
- Het regelmatig met alle vrijwilligers, bestuursleden en vliegers / vliegtuigeigenaren communiceren over nieuwe ontwikkelingen, vliegtuigen, vluchten en dergelijke.
- Het ervoor zorgen dat vrijwilligers, bestuursleden en vliegers / vliegtuigeigenaren elkaar (beter) kennen, bijvoorbeeld door het organiseren van uitjes, barbecues c.a. (zie bij 7.2 Ambities gericht op de vrijwilligers) en door het bijhouden van het 'smoelenboek'.





Met deze uitbreiding kan het VMS:

- meer bezoekers trekken.
- meer vliegende historische vliegtuigen stallen.
- de gaten die nu nog zitten in de tijdlijn (begin van de gemotoriseerde luchtvaart omstreeks 1900 tot nu) opvullen.
- de statische collectie beter presenteren.
- meer aandacht geven aan de positie van de regio in de (luchtoorlog van de) WO-II.
- het museum ook in de weekenden in de wintermaanden open houden.
- het museum breder benutten (mede door het aanbieden van de vergader- en presentatieruimte aan derden).
- de entree en uitstraling van het museum verbeteren (wat overigens wel medewerking van het vliegveld vereist).

Het ingaan van dit uitbreidingstraject houdt in dat de komende periode onderzocht wordt aan welke voorwaarden voldaan moet worden om het museum daadwerkelijk uit te breiden en of het mogelijk is aan deze voorwaarden tegemoet te komen. Met de inzichten van thans behelst het hier enerzijds financiële voorwaarden – is het financierbaar en betaalbaar? - en anderzijds organisatorische voorwaarden. Met dit laatste wordt bedoeld of de overtuiging er is dat ook op langere termijn voorzien kan worden in een voldoende aantal vrijwilligers om het uitgebreide museum met wat ruimere openingstijden te kunnen laten draaien. Immers, zonder vrijwilligers geen museum!

Mocht de uitbreiding onverhoopt geen doorgang kunnen vinden omdat de risico's als te groot worden ingeschat, dan gaat het VMS in de huidige hangar verder met hetzelfde elan en enthousiasme, zoals al in de inleiding is opgemerkt.

Dat enthousiasme zit en blijft verankerd in de vrijwilligers van het VMS!

Bosschenhoofd, 23 juli 2025

De voorzitter van Stichting Vliegend Museum Seppe, de heer P. Luijken.

De voorzitter van de Vereniging Museum Vliegers en Vliegtuigeigenaren, de heer P. Luijken.

De voorzitter van de Vereniging Vliegend Museum Seppe, de heer M. Rijsdijk.

